



### **Hak cipta dan penggunaan kembali:**

Lisensi ini mengizinkan setiap orang untuk mengubah, memperbaiki, dan membuat ciptaan turunan bukan untuk kepentingan komersial, selama anda mencantumkan nama penulis dan melisensikan ciptaan turunan dengan syarat yang serupa dengan ciptaan asli.

### **Copyright and reuse:**

This license lets you remix, tweak, and build upon work non-commercially, as long as you credit the origin creator and license it on your new creations under the identical terms.

## **BAB II**

### **GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN**

#### **2.1 Sejarah Singkat Perusahaan**

Kompas Gramedia merupakan salah satu perusahaan terkemuka di Indonesia yang berdiri sejak tahun 1963. Kantor pusat Kompas Gramedia beralamat di Jalan Palmerah Selatan 22-26, Jakarta Pusat 10270. Bisnis Kompas Gramedia dimulai sejak diterbitkannya majalah bulanan intisari pada 17 Agustus 1963 oleh Petrus Kanisius (PK) dan Jakob Oetama (JO), bersama J. Adisubrata dan Irawati SH. Majalah bulanan ini utamanya ditujukan untuk memberi bacaan bermutu dan membuka pandangan baru masyarakat Indonesia saat itu. Berawal dari bisnis media tersebut, kemudian Kompas Gramedia berkembang dengan melakukan diversifikasi usaha guna menjangkau segmen pasar yang lebih luas. Berikut merupakan sejarah berdirinya Kompas Gramedia sampai saat ini:

##### **1963**

Menerbitkan majalah Intisari pada tanggal 17 Agustus 1963. Pada saat itu majalah Intisari terbit dengan tampilan hitam putih dengan tebal 128 halaman, tanpa sampul, dan berukuran 14 x 17,5 cm. Majalah Intisari mendapat sambutan baik dari pembaca sehingga mencapai oplah 11.000 eksemplar.

##### **1965**

Pada tanggal 28 Juni 1965 diterbitkan Surat Kabar KOMPAS. Nama KOMPAS diberikan oleh Presiden pertama Indonesia yaitu Ir. Soekarno yang memiliki arti

sebagai penunjuk arah. Pada saat itu KOMPAS terbit sebagai surat kabar mingguan dengan 8 halaman, kemudian berkembang untuk terbit 4 kali dalam seminggu.

### **1970**

Pada tanggal 2 Februari 1970 didirikan Toko Buku Gramedia untuk memperkuat penyebaran produk dan menjual buku-buku yang berasal dari luar negeri. Sebagai langkah awal, dibuka sebuah toko kecil berukuran 25 m<sup>2</sup>, di Jalan Gajah Mada, Jakarta Pusat.

### **1971**

Pada tahun 1971 mendirikan Percetakan Gramedia di Jalan Palmerah Selatan dan mulai beroperasi pada bulan Agustus 1972. Percetakan Gramedia diresmikan pada tanggal 25 November 1972 oleh Ali Sadikin, selaku Gubernur DKI Jakarta saat itu. Pada tahun 1997 dibangunlah sistem cetak jarak jauh (*remote printing*) sebagai terobosan baru teknologi percetakan untuk mempercepat distribusi koran harian KOMPAS di kota-kota besar.

### **1972**

Pada tahun 1972 didirikan unit bisnis Radio Sonora. Radio Sonora terletak di Jalan Gajah Mada, Jakarta Pusat. Radio Sonora didirikan oleh para pendiri Kompas Gramedia untuk memberikan layanan informasi bagi masyarakat melalui media elektronik.

### **1973**

Pada tanggal 14 April 1973 menerbitkan majalah Bobo. Sebelum majalah Bobo terbit, harian KOMPAS menerbitkan sisipan halaman khusus untuk anak-anak.

Dengan respon yang positif dari pembaca terhadap sisipan halaman khusus anak-anak tersebut, perusahaan bekerja sama dengan penerbit majalah Bobo di Belanda untuk menerbitkan majalah Bobo di Indonesia.

#### **1974**

Pada tahun 1974 didirikan unit bisnis PT Gramedia Pustaka Utama (GPU) sebagai penerbit buku umum. Buku pertama yang diterbitkan adalah novel Karmila karya Marga T, yang sebelumnya merupakan cerita bersambung di Harian KOMPAS. Respon yang positif di masyarakat, membuat penerbitan buku berkembang ke berbagai segmen yaitu buku anak-anak, resep makanan, dan lain-lain.

#### **1985**

Pada 15 Januari 1985 didirikan unit usaha khusus untuk menerbitkan buku-buku tentang elektronik, komputer, yang kemudian juga berkembang ke buku-buku komik yaitu PT Elexmedia Komputindo. Selain itu ada juga buku-buku pelajaran untuk pendidikan dasar dan menengah.

#### **1976**

Pada tahun 1976, Kompas Gramedia mendirikan unit bisnis PT Gramedia Film. Salah satu film cerita yang berprestasi adalah “Suci Sang Primadona” yang mendapat Piala Citra yaitu penghargaan tertinggi perfilman Indonesia. Hanya saja Gramedia Film tidak berumur panjang, karena kalah bersaing dengan produksi film lainnya yang lebih mengutamakan konten hiburan.

#### **1981**

Pada tanggal 22 Agustus 1981 membangun unit bisnis perhotelan. Hotel yang

didirikan yaitu PT Grahawita Santika (PT GWS). PT GWS pertama kali membeli Hotel Soeti di Jl. Sumatera, Bandung, yang kemudian diganti menjadi Hotel Santika Bandung hingga saat ini. Usaha di bidang perhotelan berkembang sangat pesat dan Hotel Santika telah hadir di berbagai kota besar di Indonesia.

#### **1984**

Pada tanggal 3 Maret 1984 menerbitkan rubrik BOLA sebagai sisipan harian KOMPAS setiap hari Jumat. Rubrik BOLA mendapat respon yang baik sehingga pada bulan April 1988, BOLA dilepas oleh KOMPAS untuk berdiri sendiri menjadi Tabloid BOLA.

#### **1987**

Pada tahun 1987 ada himbauan dari Menteri Penerangan Republik Indonesia terkait permasalahan SIUPP (Surat Izin Usaha Penerbitan Pers). Hal ini membuat Kompas Gramedia mengambil-alih perusahaan penerbitan koran di beberapa daerah, salah satunya yaitu Swadesi yang namanya diubah menjadi Serambi Indonesia di Banda Aceh. Kompas Gramedia memperkuat bisnisnya dengan mendirikan sendiri koran daerah di hampir seluruh propinsi dengan *brand* Tribun.

#### **1988**

Pada tahun 1988 mendirikan PT Graha Kerindo Utama (GKU), yaitu perusahaan *converting tissue* berkualitas dengan brand Tessa dan Multi. Pada tahun yang bersamaan dengan berdirinya GKU, Kompas Gramedia mengambil-alih surat kabar mingguan Surya, yang didirikan oleh perusahaan penerbitan koran Pos Kota pada tahun 1986, dan kemudian diubah menjadi Harian Pagi Surya.

## **1990**

Pada 20 September 1990 didirikan penerbit PT Gramedia Widiasarana Indonesia (Grasindo). Awalnya Grasindo mengkhususkan pada penerbitan buku-buku sekolah dan referensi pendidikan. Namun kemudian berkembang sebagai penerbit buku cerita rakyat dan buku anak serta berinovasi menciptakan tablet pendidikan "Gramediabooks".

## **1996**

Pada tahun 1996 Kompas Gramedia mendirikan PT. Grahanusa Mediatama yang menerbitkan Tabloid KONTAN. Untuk menjawab kebutuhan pembaca, diterbitkan pula pada Januari 2006 edisi khusus bulanan KONTAN. Kemudian pada tanggal 27 September 2007 diterbitkan harian bisnis dan investasi KONTAN.

## **1998**

Pada tahun 1998 Harian KOMPAS dibuat menjadi versi *online* yang disebut Kompas *Online* dengan alamat *url* yaitu [www.kompas.com](http://www.kompas.com). Kompas *Online* berkembang menjadi unit bisnis tersendiri dibawah naungan PT Kompas Cyber Media (KCM). Saat ini Kompas *Online* diubah menjadi Kompas.com.

## **1999**

Pada tanggal 3 Mei 1999, Kompas Gramedia menerbitkan Harian Warta Kota. Warta Kota merupakan koran 12 halaman yang terbit setiap hari Senin sampai Sabtu. Warta Kota mendapat respon yang baik dari para pembaca, sehingga pada tahun 2001 diterbitkan pula Warta Kota edisi hari Minggu.

## **2000**

Pada tanggal 22 Maret 2000 didirikannya PT Duta Visual Nusantara Tivi Tujuh. Pada saat itu, PT Duta Visual Nusantara Tivi Tujuh dikenal dengan sebutan TV7. Pada perkembangannya, PT Trans Corporation masuk dalam kepemilikan saham TV7 yang membuat TV7 resmi berubah nama menjadi Trans7 pada tanggal 15 Desember 2006.

## **2005**

Pada tanggal 25 November 2005 mendirikan Universitas Multimedia Nusantara (UMN) yang dikelola oleh Yayasan Media Informasi Kompas Gramedia. Pada tahun 2009 UMN membangun gedung sendiri bertempat di Gading Serpong, Summarecon, Tangerang dan diresmikan tepatnya pada tanggal 2 Desember 2009.

## **2009**

Pada awal tahun 2009 mendirikan media televisi yaitu Kompas Gramedia Television (Kompas Gramedia TV). Proyek Kompas Gramedia TV sekaligus juga mempersiapkan terbentuknya Kompas Gramedia TV *Network*, Kompas *Channel*, Kompas Gramedia *Vision*, dan Kompas TV.

## **2015**

Kompas Gramedia mendirikan PT Medialand International untuk mengembangkan proyek-proyek yang berdampak luas bagi masyarakat dengan keunggulan proyek ramah lingkungan dan hemat energi. Beberapa proyek antara lain Indonesia Convention Exhibition (ICE) BSD City yang menjadi gedung pameran terbesar di Asia Tenggara yang mengusung konsep ramah lingkungan.

Selama melakukan kerja magang, terdapat pekerjaan yang berkaitan dengan tiga unit bisnis Kompas Gramedia, yaitu:

**a. PT G**

PT G adalah perusahaan percetakan yang mulai beroperasi pada bulan Agustus 1972. Lokasi PT G yaitu di Jalan Palmerah Selatan No. 22-28, Jakarta.

**b. PT J**

PT J adalah sebuah perusahaan media cetak berbasis koran bahasa inggris yang 25% sahamnya dimiliki Kompas Gramedia. Lokasi PT J yaitu di Jalan Palmerah Barat No. 142-143, Jakarta.

## **2.2 Visi, Misi, dan Nilai Perusahaan**

### **2.2.1 Visi dan Misi Perusahaan**

Kompas Gramedia memiliki visi dan misi yang berbunyi sebagai berikut:

“Menjadi Perusahaan yang terbesar, terbaik, terpadu, dan tersebar di Asia Tenggara melalui usaha berbasis pengetahuan yang menciptakan masyarakat terdidik, tercerahkan, menghargai kebhinekaan, dan adil sejahtera.”



### 2.2.2 Nilai Perusahaan

Dalam rangka mencapai visinya, Kompas Gramedia menanamkan nilai-nilai keutamaan yang terdiri dari:

1. *Caring* (peduli terhadap sesama)

Nilai ini didasarkan pada filosofi *humanism transcendental*, yang artinya berperilaku kemanusiaan, berdasarkan keyakinan akan Tuhan Yang Maha Kuasa, yang menyelenggarakan segala sesuatu.

2. *Credible* (dapat dipercaya & diandalkan)

Nilai ini didasarkan pada filosofi bahwa manusia adalah makhluk sosial. Maka dengan melaksanakan tanggung jawabnya secara konsisten dan profesional, ia akan dipercaya dan dapat diandalkan oleh orang lain.

3. *Competent* (cakap & terampil di bidangnya)

Nilai ini didasarkan pada filosofi bahwa manusia bekerja untuk berkembang guna memberikan hasil yang terbaik bagi dirinya sendiri dan lingkungannya.

4. *Competitive* (menjadi yang terunggul)

Nilai ini didasarkan pada filosofi bahwa di zaman modern yang dibutuhkan adalah keberanian menghadapi tantangan dan berorientasi pada daya saing.

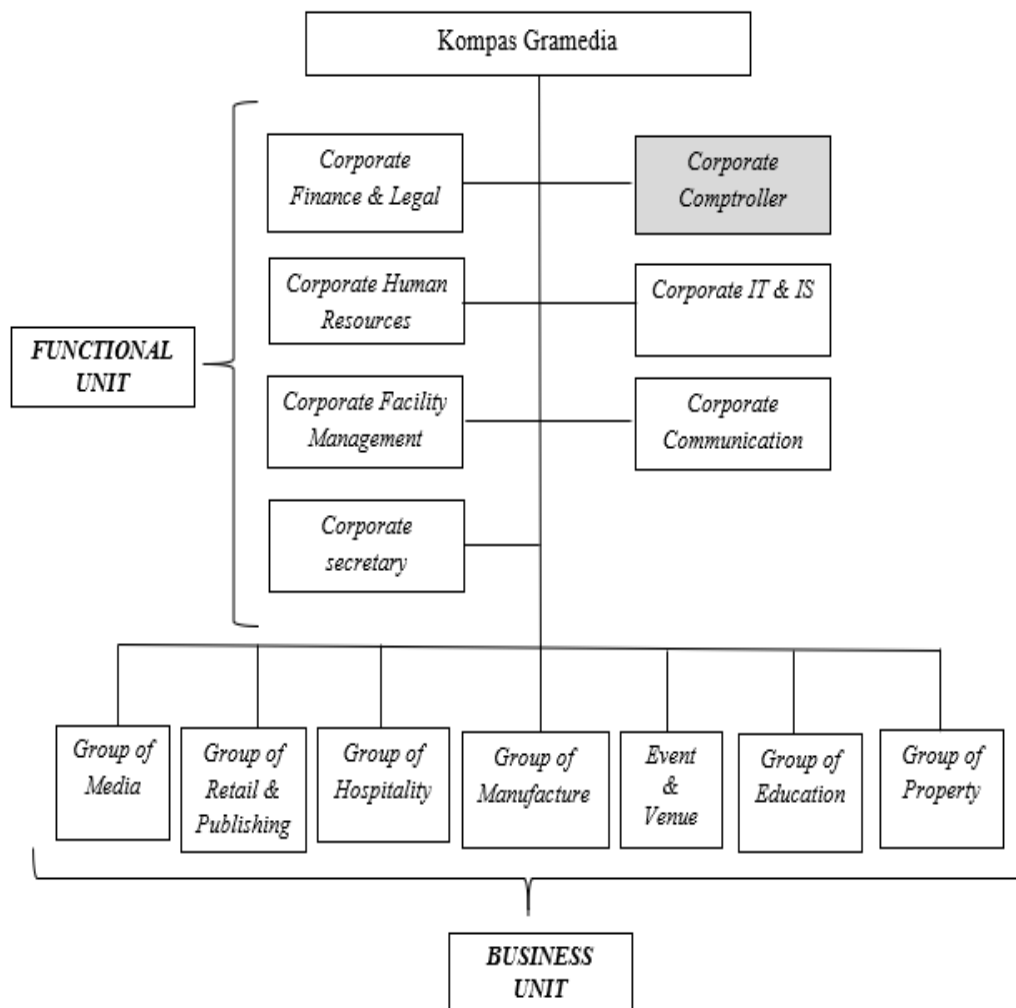
5. *Customer Delight* (memberikan yang terbaik sehingga melebihi harapan pelanggan)

Nilai ini didasarkan pada prinsip memenangkan hati pelanggan dengan memberikan pelayanan yang melebihi harapannya.

## 2.3 Struktur Organisasi Perusahaan

### 2.3.1 Struktur Organisasi Kompas Gramedia

**Gambar 2.1**  
**Struktur Organisasi Kompas Gramedia**



(Sumber: Data Perusahaan)

Dari gambar 2.1 dapat menggambarkan Kompas Gramedia terbagi atas 2 bagian besar unit, yaitu *functional unit* dan *business unit*. *Functional unit* merupakan *cost center* yang berfungsi untuk mendukung kinerja *business unit*. Sedangkan *business*

*unit* merupakan *profit center* yang berfungsi untuk menghasilkan keuntungan bagi perusahaan. 7 *functional unit* Kompas Gramedia adalah sebagai berikut:

1. *Corporate Finance*

Berperan menjadi pengendali *cash budget* dan pengelolaan keuangan yang andal dan terpercaya bagi *corporate* dan unit usaha.

2. *Corporate Human Resources*

Merupakan *functional unit* yang menjadi *strategic business partner* dalam mewujudkan organisasi yang efektif dan sumber daya manusia (SDM) andal yang mampu bersaing di pasar global.

3. *Corporate Facility Management*

Berperan menjadi unit fungsional yang mampu mendukung Kompas Gramedia melalui penyelenggaraan *facility management* yang berkualitas dan efisien.

4. *Corporate Secretary*

Berperan untuk mensinergikan antar *business unit* di Kompas Gramedia.

5. *Corporate Comptroller*

*Corporate Comptroller* bertugas untuk menciptakan dan memastikan terlaksananya sistem keuangan yang baik untuk menyediakan informasi keuangan yang cepat dan akurat.

6. *Corporate IT & IS*

Bertugas untuk menjadi penyedia dan pengelola sumber daya teknologi informasi yang bersifat *corporate* dan lintas unit usaha.

7. *Corporate Communication*

Mempunyai misi membangun dan mengembangkan citra positif perusahaan.

Tujuh *business unit* Kompas Gramedia yaitu:

1. *Group of Media*

merupakan unit bisnis yang bertujuan untuk menyampaikan informasi lengkap dan akurat melalui media cetak dan elektronik yang menjadikan Kompas Gramedia perusahaan media terbesar di Indonesia.

2. *Group of Retail & Publishing*

*Group of Retail & Publishing* yaitu unit bisnis dengan 7 penerbit buku dan lebih dari 115 jaringan toko di seluruh Indonesia yang menyediakan produk bermutu.

3. *Group of Hospitality*

*Group of Hospitality* merupakan unit bisnis dengan 100 jaringan hotel di seluruh Indonesia.

4. *Group of Manufacture*

*Group of Manufacture* merupakan unit bisnis dengan pelayanan melalui beberapa fasilitas percetakan dan produksi kemasan.

5. *Event & Venue*

Merupakan unit bisnis terkait *Meeting, Incentive, Convention*, dan *Exhibition* (*MICE*) melalui jasa penyelenggara acara dan manajemen *venue*.

6. *Group of Education*

*Group of Education* merupakan unit bisnis untuk turut mencerahkan Indonesia melalui 6 lembaga pendidikan dan 1 universitas.

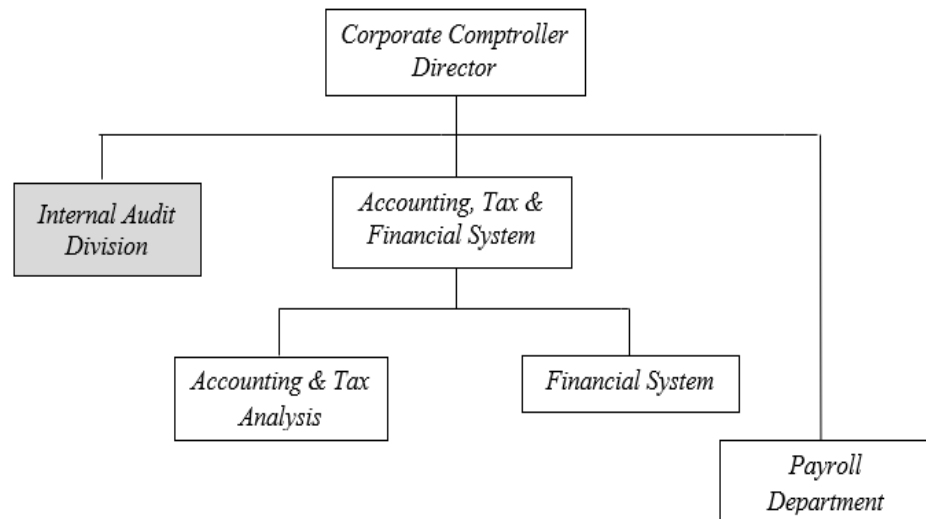
7. *Group of Property*

*Group of Property* merupakan unit bisnis yang mendukung pemerataan pembangunan di bidang properti dan infrastruktur.

### 2.3.2 Struktur Organisasi *Corporate Comptroller*

Berikut merupakan struktur organisasi *Corporate Comptroller* Kompas Gramedia:

**Gambar 2.2**  
**Struktur Organisasi *Corporate Comptroller* Kompas Gramedia**



(Sumber: Data Perusahaan)

Dari Gambar 2.2 *Corporate Comptroller Director* membawahi dua divisi dan satu departemen. Penjabarannya adalah sebagai berikut:

#### 1. *Internal Audit Division*

*Internal Audit Division* bertanggung jawab mengelola kebijakan perusahaan dalam sistem pengawasan serta pengendalian internal pada seluruh aktivitas keuangan dan operasional untuk meningkatkan efektivitas dan efisiensi perusahaan. *Internal audit Division* dipimpin oleh seorang *General Manager Internal audit* dan dibantu seorang *Vice General Manager Internal Audit*, yang membawahi posisi-posisi profesional sebagai berikut:

- a) *Senior Internal Audit*, yaitu seseorang yang bertanggung jawab untuk mengatur dan me-review pekerjaan personel audit lain yang berada dalam 1 tim tertentu.
- b) *Medior Internal Auditor*, yaitu seseorang yang bertanggung jawab menyiapkan audit program & *report audit* untuk satu *project* di periode tertentu.
- c) *Junior Internal Auditor*, yaitu seseorang yang bertanggung jawab melakukan *basic audit procedure* seperti melakukan *vouching* dan konfirmasi piutang serta utang.
- d) *Internal audit Administrative Assistant*, yaitu seseorang yang bertanggung jawab membantu auditor dalam mengolah data dan mendukung proses audit.

## 2. *Accounting, Tax, & Financial System Division*

*Accounting, Tax, & Financial System Division* bertanggung jawab dalam mengelola kebijakan, pengembangan sistem, dan pengawasan operasional terkait pencatatan dan pembukuan keuangan, serta pelaporan pajak.

## 3. *Payroll Department*

*Payroll Department* bertanggung jawab dalam pembayaran gaji kepada seluruh karyawan Kompas Gramedia agar terlaksana secara tepat waktu.